

扛牢责任集聚发展 努力开创中国轴承工业更加美好未来

洛阳 LYC 轴承有限公司党委书记、董事长王新莹

“发展是党执政兴国的第一要务。没有坚实的物质技术基础，就不可能全面建成社会主义现代化强国。”刚刚结束的党的二十大为中国经济谋划了未来发展方向。学习贯彻党的二十大精神，轴承行业就要深刻理解发展质量的全局和长远意义，把发展质量摆在更突出的位置，认真贯彻落实推动高质量发展的战略部署，抢抓各行业加快高质量发展带来的机遇，聚焦“十四五”确定的任务目标，分工协作，推动中国轴承产业在“十四五”实现从“跟跑”到“并跑”乃至未来的“领跑”。在这个过程中，加快产业集聚区的发展是其中一条必由路径。

下面，就如何贯彻新发展理念，加快轴承产业集聚区发展，进而推动中国轴承产业高质量发展谈一些个人的思考。

一、准确研判形势，积极应对机遇挑战

当前，世界百年未有之大变局加速演进，世界经济复苏动力不足。一方面新冠肺炎疫情影响广泛深远，国际环境错综复杂，不稳定性不确定性明显增加；另一方面全球产业链供应链面临重塑，逆全球化、单边主义、保护主义思潮暗流涌动。在这样的大环境下，国内轴承产业的发展环境和产业格局也在悄然地发生着变化，推动着各企业加快转型升级，提升应对出口受阻、内部竞争加剧的能力。

（一）全球经济面临的挑战

全球经济前景因俄乌冲突升级、贸易保护主义等正越发暗淡，多家国际

组织和机构都对明年世界经济增速亮出“红灯”。对于美国经济前景，在美联储继续大幅加息和企业投资下降等因素影响下，工业生产可能回落。欧洲方面，能源危机推升欧洲通胀，欧元区货币政策加码紧缩，也令欧洲经济衰退风险进一步上升。据经合组织预测，欧盟今年增速将为 3.1%，明年可能急剧放缓到 0.3%；美国经济今年增速将为 1.5%，明年放缓到 0.5%。

亚洲经济以发展中经济体为主，且对外开放程度较高，易受欧美等主要发达经济体经济形势和政策变化的影响，2023 年亚洲经济和资本市场的主线与 2022 年相比将发生明显切换。据国际货币基金组织预计，2022 年全球经济增速的预期是 3.2%，2023 年为 2.9%。

（二）国内经济面临的机遇

相比美欧经济，亚洲地区经济形势暖意较多。其中，面对复杂严峻的国内外发展环境，我国坚持稳中求进工作总基调，落实疫情要防住、经济要稳住、发展要安全的要求，坚持统筹疫情防控和经济社会发展，既最大程度保护了人民生命安全和身体健康，也最大程度稳住了经济社会发展基本盘。今年前三季度，全国实际使用外资按可比口径同比增长 15.6%，全国固定资产投资同比增长 5.9%。相对机械工业各行业虽然面临的发展环境不一，但都以高质量发展为目标，稳住发展基本盘。据统计，前三季度，规模以上工业增加值同比增长 3.9%。其中，汽车制造业增长 6.9%，电气机械和器材制造业增长 11.4%。面对下一步预期，冶金、汽车、农机、水泥、风电、港口机械、工程机械等行业都持积极态度。其中，风电行业未来五年将以海上风电为主，在全球范围实现快速增长。新能源汽车销售总量将持续增长，预计增幅 20% 左右。国际货币基金组织预测中国经济将在 2023 年增长 4.5%。

（三）提振发展信心

刚刚召开的党的二十大科学谋划了未来 5 年乃至更长时期党和国家事业

发展的目标任务和大政方针。目前虽然我国经济仍处于疫情冲击后的恢复阶段，但主要指标恢复回稳，保持在合理区间，全国经济稳中有进的态势仍将继续，中国经济韧性强、潜力足、回旋余地广、长期向好的基本面不会改变。相信随着各项稳经济政策的出台，我国经济仍将保持稳中有进。轴承行业各企业要认准中国经济所处的新方位，牢记实施制造强国战略，发挥战略性新兴产业基础性作用的使命，聚焦国家重大战略需求和新兴产业，整合创新资源，强化产业链协同，推进高端化、智能化、绿色化改造赋能，共同扛牢发展责任，突破发展瓶颈，就一定能够振兴轴承行业。

二、找准产业定位，集聚发展优势

中国轴承行业历经数十年的发展，已经形成了完整的产业链，在产业规模和发展质量上都取得了长足的进步。

（一）行业快速发展，取得非凡成就

党的十八大以来，轴承行业贯彻新发展理念，加快转型升级得到了飞速发展，取得了产业规模不断扩大、产业结构持续优化、产业集聚区蓬勃发展、发展步伐稳中有进等成就。协会公布的数据显示，2021年轴承行业主营业务收入2278亿元。相较2012年，主营业务收入增长62%，轴承产量增长37%，全员劳动生产率增加了90%。我国轴承工业逐步形成了区域化的发展特征，功能定位逐步明显，产能和专业化协作能力不断提高。

（二）区域特色明显，五马奔腾促发展

轴承行业在规模增加的同时，发展质量也在不断提升，在全国形成了瓦房店（辽宁）轴承产业集聚区、洛阳（河南）轴承产业集聚区、苏锡常（江苏）轴承产业集聚区、浙东（浙江）轴承产业集聚区、聊城（山东）轴承产业集聚区等五大特色鲜明的产业集聚区。

五大产业集聚区虽然起步时间、发展特色、产品水平、应用领域各有不

同，但正是这种差异化产生的互补性，多样化体现的包容性、市场化表现的竞争性，打造了相对完整的轴承产业链。各产业集聚区在地区行业头部企业的带动下，发挥各自优势，聚焦实业，立足主业，深耕行业、发展产业，以自主创新体系为核心，以轴承产业链为基础，建立了紧密完整的创新链条，形成了一批具有自主知识产权的核心技术，攻克了一批行业关键共性技术，为轴承行业实现高端突破，发挥了关键性作用，促进了轴承行业的发展。

（三）产业格局初现，构建发展优势

在五大产业集聚区中洛阳（河南）轴承产业集聚区是我国重要的轴承科研、设计、教育和生产基地，是建设世界轴承工业强国的重要力量。拥有洛轴、轴研所、中机十院、河南科技大学、新强联、中机轴承科技等特征明显，优势突出的产学研单位。但近二十多年来，受限于思想观念、体制、市场环境等因素，洛阳轴承产业链结合不够紧密，各企业之间存在竞争，资源配置效率较低，抗风险能力较弱。总体规模多年来没有大的突破，发展速度低于全国轴承行业同期的增长水平。

为加快现代产业体系建设，实现轴承产业高质量发展，河南省提出“十四五”集全省之力打造千亿产业集群的要求，多次邀请中轴协领导到洛阳座谈，为洛阳轴承产业发展出谋划策。出台的《河南省加快轴承产业高质量发展实施方案》，明确提出依托洛轴、轴研所、新强联，第十设计研究院、河南科技大学、省轴承创新中心等骨干企业和高校院所，建立贯穿轴承产业链、创新链、资金链、政策链的创新生态体系，形成以洛阳为中心，济源、南阳方城为两翼的产业格局。重点围绕高端化、集群化、品牌化方向，优化产业布局、加快技术创新、推进数字赋能、实施品牌战略，培育优势企业，打造在国际具有重要影响力的高端轴承产业集群。力争到2025年以洛轴为龙头全省轴承产业主营业务收入突破600亿元；轴承产品在国产轴承市场份额突破

25%，高端轴承占全部轴承产品比重超 40%，轴承钢产量突破 100 万吨。

三、发挥龙头作用，实现行业融通发展

聚力产业转型升级，推动轴承行业高质量发展要靠龙头引领。近年来，按照省市轴承产业发展规划，洛轴发挥龙头牵引作用，抢抓市场机遇，深化国企改革，加快技术、管理、产品创新，不断做强做大企业实力，带动了区域轴承产业的发展。

（一）做强做大企业，带动区域发展

洛轴自 2016 年下半年启动全面改革以后，强化“三个转变”，抓好“四项工作”，以创新为驱动，推动企业转型升级，企业发展迈上了快车道。截止 2021 年，企业的产销规模、效率效益等较 2016 年翻了一番。尤其是推进“国企改革三年行动”以来，洛轴的改革发展更是全面提速，企业改革工作被列入《全国科改示范行动典型案例汇编》一书，获评国务院国资委科改示范行动“标杆企业”，作为河南省内唯一入选的地方国有企业，与全国其他三家企业，受邀前往国务院国资委介绍企业改革经验。当前，洛轴的混改工作已基本结束，下一步，洛轴将以高质量党建为引领，以科技创新为驱动，从做优、做强、做大三个维度，力争 2025 年实现百亿目标，完成整体上市。洛轴的发展壮大，为区域产业发展带来了巨大空间，目前，区域内与洛轴有业务合作的企业就达数百家，共同分享洛轴发展带来的机遇。

（二）加快产业链协同，推动产业一体化发展

当前，产业链较为完整但协作程度较低是制约洛阳产业集聚区发挥集群效应的关键，为带动区域产业发展，洛轴更是充分发挥产业链链长和产业联盟会长“双长”牵引作用，加快由制造企业向平台企业转型，联合洛阳、南阳、济源、新乡、三门峡等省内 5 地 60 家轴承产业链上下游成员单位共同组建了河南省轴承产业联盟。目前，产业联盟在推动创新资源共享，引导行业

有序竞争，构建社会化分工和专业化协作发展体系方面取得了积极成效。其中，济钢通过与洛轴合作，实现了产品转型，轴承钢系列产品从无到有到做大做强，目前已经成为全国重要的轴承钢生产基地之一。在不断深化合作中，洛轴与济钢也从纯业务合作拓展到资本合作，引入济钢参与洛轴混改，成为洛轴战略投资者。

（三）强化创新驱动，打造创新策源地

创新策源能力是自主创新能力的核心，是原始创新能力的集中体现。洛轴以年均6%以上的研发投入比例，持续强化航空精密轴承国家重点实验室等三个国家级创新平台建设，巩固行业领先技术优势。同时，按照“需求—研发—落地”的思路，整合区域内轴承产业链上下游高校、科研院所、头部企业的优势创新资源、市场资源，牵头组建的河南省高端轴承产业创新中心、河南省高端轴承产业研究院等平台相继挂牌运营以来，围绕轴承重点领域，与郑州大学、河南科技大学、清华大学天津高端装备研究院洛阳先进制造产业研发基地、中信重工、中国一拖、中铁工程装备集团、许继集团、轴研所等协同联手申报和承担国家、省、市重大科技项目，在解决“卡脖子”技术和产品上取得突破。其中，洛轴、河科大、轴研所联合承担《大功率风电主轴及增速箱轴承关键技术研究应用及工业验证平台建设》等国家重点研发计划3项，承担河南省重大科技专项一项。在高端产品研发上，洛轴为中铁工程装备集团研发的国内首套6米级盾构机主轴承完成工程应用后，国内首套12米级盾构机主轴承又顺利下线，使中国盾构机实现“中国造”又取得标志性进展；洛轴为中信重工研发的大型高压辊磨机支撑挤压辊专用轴承，推动中信重工国产化替代工作又上新台阶。

（四）实施人才战略，打造人才集聚高地

党的二十大报告指出“全面提高人才自主培养质量，着力造就拔尖创新

人才，聚天下英才而用之。”洛轴明确了加强人才培养和梯队建设，全面提升人才队伍素质的总体工作要求。目前，洛轴在持续做好博士后工作站各项工作之外，相继与河南科技大学开展校企合作，每年引进博士2名；与三门峡职业技术学院等共建“轴承产业学院”实现“教育链”“人才链”“产业链”“创新链”有效对接。同时，通过猎头公司、同行推荐、高校研究院借用等方式，拓宽经营管理人才的引进渠道，引进某上市公司高级管理人员担任要职；每年招收河南科技大学、郑州大学等本科、研究生学历学生数十名，汇聚区域英才，打造高端人才集聚高地。目前，洛轴组建的航空精密、盾构机、轨道交通、风力发电机等优秀中青年专业创新团队，在相关高端轴承的研究上，屡建新功，培养出一批行业领军人才。

（五）落实项目为王，推动区域产业升级

围绕建设洛阳先进制造业基地目标，近年来，洛轴以每年不低于3亿元的投入规模，瞄准未来产业发展“风口”，加大相关产业技改投入。目前，为提高产业整体实力和高端轴承国际竞争力，总投入数十亿元的新能源装备轴承智能化生产基地项目、轨道交通车辆轴承技术改造项目、相关零配件智能化生产项目等正在加快推进。这些引领洛轴未来发展项目的开工建设及达产，必将推动区域内轴承产业转型升级，为区域内产业链上下游企业抢抓“风口”机遇，协同发展带来巨大的发展空间。

四、重任在肩，加快集聚区发展刻不容缓

区域强则行业强。各个产业集聚区都是我国轴承产业的重要支撑力量，肩负着我国轴承产业由大变强的时代重任。我国虽已是轴承生产大国，但还不是世界轴承强国，产业结构、研发能力、技术水平、产品质量、效率效益等都与国际先进水平有较大差距。各个产业集聚区虽已具规模，特色鲜明，但距离实现“世界级先进轴承产业集群”目标还有很长的路要走。需要统筹

全行业资源，协调各产业集聚区竞争合作关系，聚合优势打造全价值链体系竞争力，营造良好行业生态，推动产业集群高质量发展，共同应对面临的机遇与挑战。

（一）协会聚力，共同应对机遇与挑战

随着市场经济体制的不断完善以及政府职能的转变，行业协会的职责和任务将越来越重要，地位和作用也将越来越显现。中国轴承工业协会作为我国轴承行业唯一的全国性行业组织，各轴承产业集聚区的做强做大，我国由轴承大国向轴承强国的转变必须充分发挥行业协会的重要作用。行业协会要充分利用在政府与行业企业、行业与国内外用户的桥梁、纽带和参谋助手作用，在公正立场上，协调好政府、企业、社会、用户之间的关系，形成和谐的行业环境和社会关系。维护企业合法权益，为企业及集聚区的发展创造有利的政策环境。要发挥协会的协调、组织作用，协调好企业之间、集聚区之间的竞合关系。同时，组织行业内企业落实好国家的产业规划和政策，加强集聚区内、集聚区间、行业内企业的交流与合作，形成常态化的信息沟通和全方位的交流合作，集聚全行业企业力量，共同应对面临的机遇与挑战。

（二）政府支持，营造良性的市场环境

产业集聚区的发展，应充分争取所在地政府的支持，使政府在全局性的产业规划上，尽量避免无序竞争和过剩产能产生，加大对领航企业、单项冠军企业、专精特新企业的产业升级支持力度，同时创造良性的市场环境。加大宣传力度，促进技术、资本、人才向轴承产业集聚，营造重视轴承产业发展的氛围。并采取措施遏制本地轴承企业的不良竞争，使其和谐发展。同时，研究制定落实各项税收、奖励等财政支持政策，创造良好营商环境，促进企业加快技术创新和技术进步，实现快速发展。

（三）龙头带动，打造全价值链体系竞争力

当前我国形成的五大轴承集聚区内，各个集聚区都有着举足轻重、各有特色的代表性企业，比如人本、万向、瓦轴、天马、五洲新春、大冶轴、江苏力星、东阿钢球、聊城金帝以及洛轴、轴研所等。做强集聚区，作为龙头企业要自觉地将自身的发展置身于中国特色社会主义新时代和国家民族大业中去定位，充分扛牢责任，发挥带动效应，按照集聚资源要素、完善产业链条、发挥整体效益、打造产业品牌的思路，积极搭建促进集聚区产业发展的基础平台，联合集聚区内各市场主体，聚焦打造“世界级先进轴承产业集群”目标，深化在全产业链各个环节的协同联动，不断“稳链”“强链”“补链”“延链”，进一步强化区域资源与产业优势，发挥集聚发展效应，聚合优势打造全价值链体系竞争力，共同携手应对机遇与挑战。

（四）产业升级，营造良好行业生态

我国虽然轴承产业规模很大，却未能出现具有全球竞争力的轴承领先企业；进出口量很大，但缺乏全球范围产业链和价值链的控制力，没有与进出口规模相适应的话语权和定价权；国内低端轴承产品供给过剩，中端产品竞争激烈，高端产品供给不足是不争的事实。刚刚闭幕的党的二十大提出，“建设现代化产业体系。坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国、数字中国。”这对轴承行业来说，既是机遇，也是挑战，更是责任。各集聚区内的成员单位，应抓住机遇，站在如何推进行业发展的高度，以各行业加快推进进口产品国产化替代为契机，做精做专做优产品，突破高端，做好中端，提升低端，实现产品转型升级。同时，倡导行业自律，眼睛向外，通过更大范围、更广领域、更高层的外部市场拓展，不断开辟发展新领域新赛道，不断塑造区域发展新动能新优势，避免行业内部过度价格竞争带来的内卷，提升发展质量，打造具有国际竞争力的产业集群。

发展永无止境，奋斗谱写新篇。进入新时代，我们建设世界轴承强国的重任在肩，打造世界级先进轴承产业集群，推动我国轴承产业实现高质量发展，由全球轴承产业链的中低端迈向中高端的目标就在眼前。面对我国发展内外环境发生的深刻变化，全行业及各产业集聚区必须坚持以推动高质量发展为主题，完整、准确、全面贯彻新发展理念，迅速融入加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。我们坚信，在行业协会的统筹协调下，只要我们携手同行，凝聚共识，坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，快速做强做大各产业集聚区，就一定能战胜产业发展面临的困难和挑战，就一定能开创中国轴承工业更加美好的未来！